

UDKAST

Business Region Esbjerg

Dette notat samler op på den seneste tids drøftelser om et tættere samarbejde mellem Varde, Fanø og Esbjerg m.fl. for at fremme vækst og udvikling inden for det erhvervs- og turismepolitiske område i bred forstand.

I bilag 1 er en skitse af Business Region Esbjerg (BRE) og de enheder, der indgår i samarbejdet. De væsentligste tanker bag skitsen er følgende:

- Alle parter bag den planlagte fusion – og dannelsen af en større og mere slagkraftig erhvervs- og turismeorganisation (kaldet Business Region Esbjerg) – bakkede op bag det strategiske perspektiv og ideen, som desværre ikke kan realiseres p.t. Vi kan nu vælge at fortsætte som tidligere med selvstændige organisationer og med Sydvestjysk Udviklingsforum (SVUF). Det kan vi ikke anbefale. Den påtænkte ide med dannelsen af en større og mere slagkraftig erhvervs- og turismeorganisation er ikke blevet dårligere af et ”nej”, så derfor må vi bevæge os så langt som muligt i dén retning. Det er der flere grunde til.

For det første har stort set alle landets kommuner valgt at indgå i tværkommunale samarbejder, hvor der etableres business regions. Samme tendens kan ses uden for landets grænser.

Kommunernes Landsforening (KL) har for nylig udgivet en pjece, som kikker nærmere på de ni danske business regions, de har identificeret. Fælles er, at de alle arbejder for at styrke væksten og skabe arbejdspladser. Det fremgår af KL's pjece, at der både blandt politikere og erhvervsliv er positive forventninger til, at business regions kan bidrage til at løfte dansk erhvervsliv og dermed væksten i Danmark i forhold til den internationale konkurrence. Det fremgår også, at business regions vil blive vurderet på, at der skabes konkrete resultater.

Senest (maj 2016) har KL lanceret et politisk indspil, der markerer kommunernes bud på en effektiv og sammenhængende erhvervsindsats forankret i kommunerne, hvor hovedlinjerne er:

- At kommunerne er – og skal være – det centrale omdrejningspunkt for den virksomhedsrettede indsats.
- At business regions samler kommunerne og sætter fælles retning for erhvervspolitikken.
- At ansvaret for samarbejde om indsatser på tværs af erhverv, beskæftigelse og uddannelse, skal varetages af kommunerne og staten, som de ansvarlige for opgaveløsningen.

For det andet har mange gode kræfter været involveret i at skabe den påtænkte større og mere slagkraftige erhvervs- og turismeorganisation. Der har været tid til eftertanke, og der er stadig opbakning til et tættere samarbejde, og at vi ikke blot fortsætter som hidtil.

For det tredje var der blandt medarbejderne i de berørte organisationer en meget stor skuffelse over, at fusionen ikke blev til noget. Der er en lyst til at komme videre ad det spor, der var udlagt.

- SVUF nedlægges (se nedenfor om økonomi, medarbejdere m.m.).
- Erhvervs- og turismeindsatsen på Fanø integreres i Esbjerg Erhvervsudvikling, som evt. skifter navn til Business Esbjerg.

- **Business Region Esbjerg (BRE)** etableres med de parter, og består af de parter, der ønsker at være med. Af skitsen fremgår ProVarde, Business Esbjerg samt "Øvrige" (kunne være Tønder, Vejen eller andre i større eller mindre grad).
- BRE er et tværgående strategisk samarbejde med et styrende organ (bestyrelse, forretningsudvalg, råd el.lign.) bestående af borgmestre og bestyrelsesformænd for erhvervs- og turismeorganisationer i medlemskommunerne samt 1 erhvervsrepræsentant for hver af medlemskommunerne (repræsentant for turisme eller erhverv i øvrigt). Disse erhvervsrepræsentanter bør have de respektive erhvervs- og turismeorganisationer som "bagland". Sideløbende skal det undersøges, om der skal etableres tværkommunale Advisory Boards inden for hhv. turisme og erhverv i øvrigt.
BRE, med det styrende organ (bestyrelse, forretningsudvalg, råd el. lign.) som juridisk og økonomisk ansvarlig, modtager medlemsbidrag fra de deltagende kommuner og øvrige indtægter fra bl.a. projekter, og står som projektansøger og projektansvarlig m.m.
BRE overtager aktiver og forpligtelser fra det nuværende SVUF efter nærmere aftale mellem SVUF-kommunerne.
Overordnet vil BRE beskæftige sig med tre ting, som har interesse på tværs af kommunerne: politik, erhverv/turisme og uddannelse.
Fra Esbjergs side anerkendes, at Varde vejer tungest inden for turisme.
Lokale forhold besluttet og gennemføres lokalt.
- BRE sekretariatsbetjenes af Business Esbjerg (med et BRE-sekretariat), som det var aftalt ved etableringen af SVUF pr. 1. januar 2007 og får postadresse hos Esbjerg Erhvervsudvikling. Det er vores bedste vurdering, at dette vil kræve tilførsel af 3 af de nuværende SVUF-medarbejdere (se senere om øvrige medarbejdere). Den gældende Aftale om sekretariatsbestand (28. august 2007), suppleret med Tillæg til aftalen (16.12.2010), bilag 2, tilrettes.
- Der etableres et **Direktørforum** bestående af de respektive direktører for erhvervs- og turistorganisationer. Direktørforum skal lægge op til de opgaver, som BRE skal udføre inden for erhverv og turisme og relevante rammevilkår, herunder også møderne i Udviklingsforum og har opgaven med at sikre udførelsen af opgaverne.
Direktøren for Business Esbjerg er direktør for BRE.
Der vil kunne oprettes et tilsvarende forum for kommunaldirektører med tilsvarende opgaver inden for det politiske område.
- BRE skal beskæftige sig med følgende hovedopgaver:
 - > Erhvervs- og turismerettede udviklingsaktiviteter, herunder projektansøgninger og projektgennemførelse, hvor det har interesse på tværs af kommunerne.
 - > Forbedring af rammevilkår for området's erhvervs- og turismevirksomheder, bl.a. infrastruktur, arbejdskraft, internationalisering, tiltrækning og fastholdelse af uddannelsesinstitutioner, uddannelser og studerende.
 - > Politikudvikling og opmærksomhedsskabelse af bredere interesse i besluttende organer på internationalt, nationalt og regionalt niveau.

- BRE har ingen medarbejdere. Projektmedarbejdere finansieres via konkrete projekter og placeres fysisk hos den ansvarlige for at gennemføre projektet. Eksempel: Hvis BRE søger om og får et turistprojekt, hvor ProVarde er ansvarlig for gennemførelsen, så placeres projektmedarbejderen hos ProVarde. BRE-sekretariatet vil altid forestå projektledelsen, herunder at projekter gennemføres efter gældende regler.
Det skal aftales, hvor de øvrige medarbejdere i det nuværende SVUF placeres fysisk, og hvordan ansættelsesforholdet fortsætter fremover.

Esbjerg Erhvervsudvikling, den 2. juni 2016

John Lesbo / Tom L. Nielsen